



Comité directeur

Compte rendu de réunion

<u>Objet de la réunion</u> Tous sujets d'actualité	<u>Date de rédaction</u> 27-09-2019
<u>Date / heure de début / durée</u> 14 décembre 2019 de 14h à 19h 15 décembre 2019 de 9h à 12h15	<u>Rédacteur</u> Philippe Zwaenepoel
<u>Lieu</u> Rungis	<u>Nom du fichier</u> CD_CR_reunion14&15-12-2019.pdf
<u>Participants</u> Voir feuilles de présence	<u>Destinataires (À):</u> Ligues Comité directeur DTN Secrétariat fédéral
<u>Absents</u> Voir feuilles de présence	<u>Destinataires pour information (Cc:)</u>

SOMMAIRE

<u>1</u>	<u>LE MOT DU PRÉSIDENT</u>	<u>1</u>
<u>2</u>	<u>ORGANISATION DES PROCHAINES AG (JP SINANIAN).....</u>	<u>2</u>
<u>3</u>	<u>COOPTATION LAETITIA DROIT SUITE DÉMISSION E. LEROUX (JP SINANIAN).....</u>	<u>2</u>
<u>4</u>	<u>POINT SUR LES LICENCES (G. MATHIAS).....</u>	<u>2</u>
<u>5</u>	<u>SITUATION FINANCIÈRE – APPROBATION DES COMPTES (G. MATHIAS, REMPLAÇANT V. ROUCHON) .</u>	<u>2</u>
<u>6</u>	<u>CAMPAGNE 2020 DE L'AGENCE NATIONALE DU SPORT (M. MASSÉ)</u>	<u>3</u>
<u>7</u>	<u>MISE À JOUR DES TEXTES – PROCÉDURE ÉLECTORALE (C. MESNY).....</u>	<u>3</u>
<u>8</u>	<u>ACTIONS EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT (P. ZWAENEOEL).....</u>	<u>3</u>
<u>9</u>	<u>PROJET DE RÉFORME DU BLACKBALL (M. MASSÉ, N. HENRIC)</u>	<u>4</u>
<u>10</u>	<u>INTERVENTION PRÉSIDENT LIGUE NOUVELLE AQUITAINE (M. KUNTZMANN, F. POUILHE)</u>	<u>4</u>
<u>11</u>	<u>PÔLE FORMATION (M. MASSÉ)</u>	<u>5</u>
<u>12</u>	<u>COMMUNICATION (N. HENRIC).....</u>	<u>6</u>
<u>13</u>	<u>ECHANGES EN VIDÉO-CONFÉRENCE AVEC LES INVITÉS DU CD N'AYANT PAS PU SE DÉPLACER</u>	<u>6</u>
<u>14</u>	<u>QUESTIONS DIVERSES</u>	<u>7</u>

Compte rendu

En raison de la grève à la SNCF, de nombreux membres du comité directeur n'ont pas pu être présents, et le quorum n'a pas été atteint (à une unité près) sur les deux jours.

1 Le mot du président

- Résultat déficitaire 2018-2019 de 81 k€ tenant notamment à Paris 2024 et aux investissements réalisés sur la communication (Alan Communication, ...),
- La FFB devrait dépasser la barre des 16 000 licenciés cette année ; blackball en progression ; américain et snooker confrontés à la raréfaction des salles ; carambole face à une pyramide des âges inversée ;
- Démission du président de la CN Blackball, la FFB refusant la professionnalisation de l'arbitrage en raison d'un coût trop élevé (25 k€ supplémentaires, seulement pour le blackball) ; intérim assuré avec succès par la DTN ; cooptation de Laetitia Droit pour succéder à la présidence de la CN dans le cadre d'une direction collégiale ;
- Démission de Claude Fath au 01/01/2020 de la commission d'appel ; la présidence va être proposée à Yves Bernard, membre ; externalisation éventuelle des commissions de discipline et d'appel, mais coût important. Mutualisation avec une autre fédération ?
- Modifications des textes : statuts et RI (alcoolémie, procédures électorales, ...) : à faire voter électroniquement, dès la fin du comité directeur, si le quorum n'est pas atteint ;
- Dossier Soumagne : conciliation CNOSF favorable à la FFB sur le fond mais pas sur la forme → les statuts vont être modifiés en conséquence (automaticité descendante des sanctions prises à l'international) ;
- Contentieux avec le club de la Baule qui, suite aux suspensions de joueurs (dossier UMB-PBA), retire ses équipes et fait défection pour l'organisation du CF 3B D1 2020 et du CM 3B individuel 2021¹ ;
- AFEBAS : LRAR adressées aux ligues pour leur signifier qu'il leur est interdit d'organiser des rencontres sportives dans des salles commerciales licences IV ; constats d'huissier diligentés par l'AFEBAS ; lettre FFB de recommandations adressée aux ligues ; l'AFEBAS n'est pas en droit d'organiser des compétitions distribuant plus de 3000 € de primes sans l'autorisation de la FFB ; suite à des échanges avec la ligue de Bretagne, une rencontre FFB-AFEBAS sera organisée première quinzaine de janvier 2020.
- Ligue de la Réunion : 139 licenciés majoritairement blackball en 2016-2017 ; suite à des conflits entre dirigeants de ligue, décroissance continue des effectifs : 17 licenciés à l'heure actuelle ; suivi administratif assuré par la commission administrative et VC ;
- FFBSportif : contrat avec E2I en voie de finalisation pour améliorer le logiciel, sur le plan technique et fonctionnel ; lancement de la nouvelle version, prévu en septembre 2020 ;
- Crédits CNDS transférés à l'agence nationale du sport (ANS) qui va les répartir entre les fédérations, charge à elles d'instruire les dossiers de subventions aux organes déconcentrés et aux clubs ;
- CE 3 bandes individuel attribué à la FFB : organisation à Marseille compromise en raison des élections municipales (les subventions accordées aux clubs entrent dans les dépenses de campagne) ; Nice : même problème ; Club candidat recherché (contact : président FFB) ;
- Decathlon : actuellement, seulement une quarantaine de précommandes pour le tiers de billard carambole déplaçable (insuffisant pour lancer une présérie) ; un point sera fait à ce sujet avec Decathlon lors de l'AG de janvier.

¹ Transfert par l'UMB à la Corée.

2 Organisation des prochaines AG (JP Sinanian)

Déroulé de l'AG de janvier 2020 (lieu : Lille) :

- Vendredi 17 après-midi : visite des labos de recherche-développement-essais de Decathlon (peu de ligues inscrites pour le moment) ;
- Samedi 18 matin : colloque des délégués de ligue (organisation de la discipline Blackball, formation des arbitres toutes disciplines, axes de communication)
- Samedi 18 après-midi : AG (approbation des comptes 2018 - 2019, textes fédéraux, ...)

AG des 13&14 juin 2020 : organisation assurée par la ligue de Bretagne ; lieu : Rennes

3 Cooptation Laetitia Droit suite démission E. Leroux (JP Sinanian)

L. Droit expose devant le comité directeur sa motivation pour le poste de responsable de la CNB et sa bonne connaissance du blackball : membre de la CNB depuis 4-5 ans, directrice des jeux des tournois nationaux blackball depuis 2 ans.

Nota : pétition en sa faveur sur la plate-forme Change.org avec plus d'une quarantaine de soutiens.

Faute de quorum, cooptation de L. Droit à valider par vote électronique du comité directeur.

4 Point sur les licences (G. Mathias)

L'effectif atteint fin novembre permet enfin de pronostiquer 16 250 licenciés en fin de saison, soit une hausse de 3 % et un effectif jamais atteint depuis 1995 (hors licenciés AFEBAS de 1996 à 2002).

Point négatif : la disparition de 14 clubs, compensée toutefois par la création de 7 clubs en Nouvelle-Aquitaine.

5 Situation financière - Approbation des comptes (G. Mathias, remplaçant V. Rouchon)

Voir document « Compte rendu financier analytique 2018/2019 ».

Principaux chiffres :

Saisons	2015/2016 (1)	2016/2017 (2)	2017/2018 (3)	2018/2019 (4)
Recettes	699 810	765 837	783 373	859 690
Dépenses	654 304	660 753	721 773	941 017
Solde	45 506	105 084	61 600	-81 327
Résultat comptable	39 252	117 243	84690	-81 610

Commentaires :

- Croissance des recettes 2/1 : due à l'augmentation du prix de la licence (+3 €)
- Croissance des recettes 4/3 : partenariats de Paris 2024 ;
- Hormis les deux événements exceptionnels ci-dessus, montant des recettes stable car représenté à plus de 80% par les recettes licences, avec un effectif stable de licenciés ;
- Subvention ministère (dont haut niveau) en légère hausse ;
- Dépenses « budget général » en baisse sur 3 ans ;
- A effectif stable de licenciés, dépenses des commissions sportives passant de 179 178 à 319 040 € en 3 ans, pour diverses raisons : alourdissement du programme international, prix élevé des chambres à l'étranger, mise en place des primes à la performance compte tenu des résultats sportifs, ...
- Ramené à l'effectif de licenciés par discipline, en 2018-2019, coût de l'animation sportive par licencié : 16 € pour le carambole, 26 € pour le blackball, 46 € pour l'américain, et 62 €

pour le snooker ; différences expliquées par les effectifs de chaque discipline, et traduisant une évidente solidarité interdisciplinaire ;

- Fonds propres prévus au taquet (250 k€) à la fin de la saison en cours ;
- Difficultés constatées de gestion du budget, compte tenu de l'impréparation de tel ou tel responsable et/ou de l'imprévisibilité de certaines dépenses ;

Budget 2020/2021 des commissions sportives à revoir à la baisse pour recouvrer des marges budgétaires de manœuvre : sélection plus drastique des joueurs EdF sur la base de minima, diminution ou suppression des dotations des championnats les plus confidentiels, ...

6 Campagne 2020 de l'Agence Nationale du Sport (M. Massé)

- L'Agence nationale du sport a été créée en 2019 sous la forme d'un GIP et reprend une partie des attributions de la Direction des sports au ministère ;
- Disparition du CNDS, absorbé par l'Agence Nationale du Sport, qui fédère maintenant, outre l'Etat et le mouvement sportif, aussi les collectivités territoriales (qui possèdent les équipements sportifs) et le monde économique.
- Volet « Haut Niveau » migrant vers la « Haute Performance », et très axé sur les fédérations olympiques et paralympiques.
- Développement des pratiques : 2 procédures mises en place selon le montant annuel attribué aux fédérations : + de 100 k€ (portail ANS) et – de 100 k€ (subvention gérée directement par les fédérations).
- En 2020, la FFB disposerait de 75 k€, environ (chiffre à confirmer basé sur les attributions de 2019), à attribuer à parts égales entre les organes déconcentrés et les clubs, + 20% de cette somme (chaque année pendant 2 ans) pour financer le coût de mise en place.
- Conseil ANS : s'appuyer sur les dispositifs FFB existants (ETR, challenge des clubs, appel à projets). Décision ANS connue en janvier 2020.
- La liste des bénéficiaires des subventions CNDS 2018 sera transmise aux ligues.

7 Mise à jour des textes – procédure électorale (C. Mesny)

Envoi par la commission administrative (CA) des projets de textes pour avis aux membres du comité directeur, avec réception de deux retours.

La procédure électorale suscite toujours des avis partagés au sein du CD : pouvoir / vote par correspondance pour les ligues ultramarines, type de bulletin de vote (possibilité ou non de voter contre un candidat).

La CA maintient ses propositions, et demande un vote global sur l'ensemble des textes, estimant qu'on ne peut pas voter article par article, tout étant lié.

Faute de quorum, le CD devra se prononcer par voie électronique avant le 16/12 à 12h.

8 Actions en faveur du développement (P. Zwaenepoel)

Voir compte rendu de la commission.

- Objectif du développement = augmentation du nombre de licenciés ;
- Contexte structurel : 180 clubs problématiques (en décroissance sur deux ans et/ou clubs contrevenants probables à la règle de licencié tous les adhérents) ; des clubs de qualité à encourager ; un faible taux de féminisation, surtout pour le carambole ; des demandes de subvention arrivant au fil de l'eau, une enveloppe budgétaire très faible consacrée au développement (par rapport au sportif) ;
- Contexte conjoncturel : élection du président de la commission le 14 septembre, la saison étant commencée : urgence à agir.

- Actions proposées : licences 20/20, challenge des clubs, appel à projets.

L'action « Licences 20/20 » se veut un outil à la disposition des ligues pour débloquer des situations qui semblent figées depuis des années entre organes déconcentrés et clubs. L'accueil des ligues est mitigé : opposition, désintérêt, intérêt (la Nouvelle-Aquitaine souhaite qu'elle soit reconduite la saison suivante).

Billard au féminin : après discussion, le CD décide de fusionner en une seule, les deux actions « Billard au féminin » de mars, celle FFB sur la semaine et celle sur le WE avec Decathlon.

9 Projet de réforme du blackball (M. Massé, N. Henric)

Les axes de travail de la réforme :

- améliorer la sécurité dans les événements nationaux (nombre et empilement des billards au déchargement, horaires de jeu très tardifs)
- améliorer la lisibilité du déroulement des épreuves lors d'un événement, améliorer la mise en valeur des performances
- veiller à réformer l'offre sportive nationale avec une stratégie de continuité territoriale (connexion sportive niveau national-niveau régional)

Les effets de la réforme doivent être qualitatifs et quantitatifs :

- améliorer la qualité des événements proposés par la FFB
- valoriser les performances des joueurs et des équipes
- proposer à l'encadrement de la discipline une action plus valorisante et assurer dans de meilleures conditions : membres CNB, table de marque, arbitres, bénévoles...
- augmenter le nombre de licenciés blackball en poursuivant l'accompagnement des ligues dans la structuration de leur offre régionale et en veillant à une bonne complémentarité des offres nationale et régionale.

Se reporter aux présentations « Tournois nationaux » et « Championnats de France » Blackball pour prendre connaissance des préconisations pour chaque type de compétition.

Ce projet de réforme sera discuté lors d'un séminaire sur la discipline blackball organisé par la fédération les 25 et 26 janvier 2020 à Rungis, avec les représentants des ligues régionales (notamment le responsable blackball) et des clubs candidats à l'organisation d'une compétition nationale pour 2020-2021.

10 Intervention président ligue Nouvelle Aquitaine (M. Kuntzmann, F. Poulhe)

- Acte 1 : Retrouver la confiance des clubs. Réforme territoriale amenant à la fusion de 3 ligues en une seule, très étendue ; 3 formules différentes de championnats (de ligue → de district), finalement laissées en l'état après tentatives d'harmonisation, et concourant à des finales de ligue NA ;
- Acte 2 : Définition du projet de la ligue via une analyse des forces, faiblesses, opportunités et menaces → projet dénommé « Ambition 2020 », soit un objectif de 2020 licenciés en 2020, visant également la création de CDB, et comportant 3 axes :
 - La création d'une ETR, permise par la taille atteinte pas la ligue NA ;
 - Le développement en s'appuyant sur des exemples de réussite comme le blackball en Limousin ;
 - Le renouvellement des bénévoles, compte tenu du retrait en cours d'une classe d'âge.
- Acte 3 : Mise en œuvre :

- Recrutement d'un coordinateur d'ETR répondant parfaitement aux attentes de la ligue ; tournée des clubs en cours (« les batailles se gagnent sur le terrain ») ; nécessiter d'écouter les clubs, chacun étant un cas particulier ;
- Acquisition d'un parc de billards blackball, avec une aide de 50 % de la Région ; parc loué aux clubs (350 €) pour l'organisation des compétitions qui dégagent un bénéfice de 500 à 1000 € : opération gagnant/gagnant.
- Répartition du blackball peu homogène dans la ligue, montrant un fort potentiel de développement dans certaines zones, notamment le département des Landes. Nota : certains joueurs de blackball ont la double licence ; dans leur esprit : AFEBAS = loisir ; et FFB = compétition.
- Acte 4 : Pérennisation. Renforcement des structures en cours en intégrant de jeunes bénévoles.

Bilan provisoire mi-décembre : +204 licenciés, dont +13 américain, +122 blackball, +61 carambole +8 snooker

11 Pôle Formation (M. Massé)

Bilan provisoire en 2019-2020 (au 11/12 2019) :

Formation des formateurs

- Certificats fédéraux d'animateurs de clubs (CFA) :
 - Nombre de formations effectuées : CAR : 5 ; BAP : 6 ; TOTAL : 11
 - Nombre de formations programmées : 6
 - Nombre d'animateurs formés ; CAR : 47 ; BAP : 56 ; TOTAL : 103
- Diplômes fédéraux d'initiateur (DFI)
 - 2 formations à distance (partie commune)
 - 1 formation en présentiel (partie commune)
 - 2 formations en présentiel (parties spécifiques carambole et billards à poches)
- Diplôme d'entraîneur-coordonnateur fédéral (DECF)
 - 8 candidats inscrits au Diplôme d'entraîneur-coordonnateur fédéral
 - 2 candidats inscrits au Diplôme d'entraîneur de club

Clubs labellisés « Clubs Ecole de la FFB »

- 124 demandes de label club école déjà traitées (dernier envoi en cours),
- 19 demandes de label en attente de traitement (DTN),
- 10 dossiers en attente d'un complément d'information
- NDR : Sur les 143 demandes, moyenne par ligue : proche de 12 avec un écart-type de 5 (ce qui traduit une assez forte dispersion autour de la moyenne).
- Répartition par niveau :
 - 111 clubs labellisés club école niveau 1 « Découverte Initiation (120 en 2018-2019)
 - 32 clubs labellisés club école niveau 2 « Perfectionnement » (32 en 2018-2019)

Une nouvelle démonstration est faite devant le CD du fonctionnement du portail de formation (lien [Portail de formation](#) dans le menu supérieur du site fédéral avec les possibilités d'inscriptions en ligne, de suivi par les ligues, la vision du partage des dossiers, ...

Formation des arbitres

Le chantier de réforme de la formation des arbitres est engagé avec les objectifs suivants :

- Rendre plus visible et plus lisible le cursus de formation d'arbitre
- Harmoniser ces formations dans les différentes disciplines du sport billard et sur les différents territoires
- Améliorer l'organisation générale de ces formations en s'appuyant sur de nouveaux outils, portail de formation, quizz, programmes de formation, formation des formateurs d'arbitres.

↳ Rassemblement en cours des supports utilisés actuellement dans les formations/évaluations/nominations des arbitres dans les quatre disciplines

↳ Entretien à distance en vidéo-conférence (Hangouts) avec des représentants de la CJA et des représentants de chaque discipline bap connaissant la problématique de la formation d'arbitres.

↳ Lancement d'un [questionnaire en ligne](#) sur la formation théorique et pratique, sur l'évaluation (parties théorique et pratique), la nomination, ...

Durée de validité des diplômes d'arbitre : aujourd'hui à vie pour les arbitres de ligue, et limitée dans le temps avec remise à niveau périodique pour les arbitres fédéraux...

Formation des dirigeants

Le chantier n'a pas encore démarré.

Rappel : la formation de dirigeants élus, non sanctionnée par un diplôme, doit s'appuyer sur les formations générales pour les dirigeants d'associations sportives organisées par les CROS et CDOS, ainsi que par d'autres plateformes gratuites de formation en ligne. La spécificité « FFB » comprendra notamment le suivi du module « cadre réglementaire » du DECF.

Pour les autres dirigeants (directeurs de jeu, responsables sportifs, utilisateurs des sites sportifs, ...), les formations correspondantes sont aussi à développer.

12 Communication (N. Henric)

Voir compte rendu de la commission communication.

- Lettre de la fédération : articles courts renvoyant vers le site ; formule maintenant bien rodée
- Réalisation d'un dossier de presse, [accompagné d'une pochette de présentation](#), pour organisateur d'évènement (ligue, par exemple) : à demander au secrétariat FFB ;
- Réalisation d'un dossier fédéral de partenariat, prochainement déclinable en version ligue ; version source disponible sur demande (N. Henric ou secrétariat) ;
- E-boutique :
 - Démarrage un peu difficile ; quelques problèmes de connexion ; privilégier Chrome pour la navigation sur le site ; bénéfice de 600 € le premier mois ;
 - Qualité des produits et délais de livraison satisfaisants ; nota : impression numérique préférable au flocage ;
 - Un questionnaire en ligne va être lancé pour recueillir l'avis des visiteurs et clients
- Le Web
 - [SPORT en France](#) : divers reportages (disponibles en replay) : diffusion des CF 3B master's 2019, diffusion des CF Blackball 2019, plateau TV, reportage stage groupe France blackball au Creps, sport minute, le geste parfait, « Mon club » (reportage sur Argenteuil diffusé le 18 janvier) ... Signalé : l'application Molotov-TV (service français de distribution de chaînes de télévision par Internet avec offre de base gratuite en France), diffuse désormais la chaîne Sport en France.
 - [Mytv Chain](#) alimentée par les reportages de SPORT en France dès qu'ils sont en replay et ouverture d'une vitrine vers les clubs et ligues. Possibilité offerte de filmer des compétitions (smartphone, éventuellement) et de les diffuser en direct ; demande à faire auprès de N. Henric qui fournira le lien et le code. Prochainement, une application permettra de filmer avec différentes informations (scores, ...) ... ;

13 Echanges en vidéo-conférence avec les invités du CD n'ayant pas pu se déplacer

Un message à été envoyé à tous les absents pour qu'ils se connectent en vidéo-conférence (Hangouts) à 11h avec les membres présents.

Se sont connectés : V. Rouchon, C. Schaffran, JP Guiraud, V. Cardineau, C. Solanes, M. Cassis, C. Mesny

Présentation synthétique des sujets traités lors du CD par JP Sinanian, en particulier les points qui devront être votés dans les 24h qui suivent par voie électronique, faute de quorum, i.e. la cooptation de C. Droit, qui se présente devant les personnes connectées ; les comptes 2018-2019 ; les textes statutaires.

Echanges avec les personnes connectées.

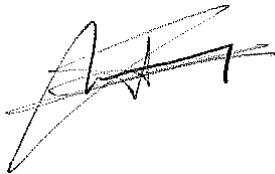
14 Questions diverses

Il est envisagé de changer les dates du CD d'avril, initialement prévues les 18 & 19 avril, en raison de la tenue du TN6 Blackball à Frontignan aux mêmes dates.

Consultation à faire des disponibilités de chacun (via un sondage en ligne Doodle) les WE des 4 & 5 avril et 11 & 12 avril.

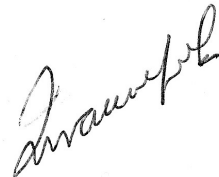
Le président remercie les participants, leur souhaite un bon retour et clôt la réunion à 12h15.

Le président



Jean-Paul Sinanian

Le secrétaire général



Philippe Zwaenepoel
