



## RAPPORT FINANCIER

---

### COMMENTAIRES SUR LA SAISON 2022-2023

Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les présidents(es) de ligues, comités départementaux et clubs,

Vous trouverez ci-dessous le rapport financier sur les comptes arrêtés au 31 août 2023.

Le résultat fait apparaître un déficit de 8 638 € alors qu'une reprise sur fonds propres avait été provisionnée pour 140 943 €.

Il est à remarquer principalement :

- Maîtrise de la masse salariale,
- Maîtrise des coûts sur les compétitions nationales,
- Maîtrise des budgets sur l'ensemble des commissions.

Ce sont surtout les opérations de bilan qui contribuent à ce résultat. Ce résultat moins négatif que prévu est dû à un décalage de vente du parc de billard en 2022/2023 et d'achat du parc de billards Blackball sur cette année 2023/2024.

Les fonds propres de la fédération, à la clôture de l'exercice, sont de 372 335 €, ce qui représente plus d'un an de salaires et charges.

Les finances de la fédération sont saines. Il nous faut continuer dans cette direction qui se traduira par un développement de nos ressources, du nombre de licenciés pour pouvoir agir sur des leviers extérieurs : partenaires privés, mécénats ... etc. et mettre en œuvre des moyens de développement de l'ensemble de nos clubs (écoles de billard, projet de développement, ETR ... etc.).

Fait le 11 décembre 2023

Pierre REYNAERT  
Trésorier